

**kerk
in actie**

Jaarplan en begroting 2026



Kijk! Laat je verrassen door
het werk van Gods Geest

Kerk in Actie in het kort

Geloven in delen, delen in geloof

Onze missie

Kerk in Actie zet zich samen met kerken en organisaties wereldwijd in voor een samenleving waarin mensen tot hun recht komen, weet hebben van Gods liefde voor allen, in vrede samenleven en zorg dragen voor elkaar en de schepping. Dat doen wij omdat we geloven in delen en willen delen in geloof.

Onze organisatie

Kerk in Actie is onderdeel van de Protestantse Kerk in Nederland. We helpen de kerk om in actie te komen en bij te dragen aan een toekomst waarin ieder mens telt. Daarvoor werken we samen met lokale gemeenten en diaconieën in Nederland en met kerken en organisaties in meer dan dertig landen. Dankzij ons krachtige netwerk kunnen we echt naast mensen staan en impact maken. Samen zijn we de kerk in actie.

Onze thema's

In ons werk richten we ons op vier thema's:

- Kerk en geloof
- Kinderen en jongeren
- Mensen op zoek naar een veilig bestaan
- Ecologische gerechtigheid

Leeswijzer

Dit jaarplan beschrijft de ambitie van Kerk in Actie voor 2026.

- In **hoofdstuk 1** lees je over onze missie, thema's en organisatie.
- In **hoofdstuk 2** vertellen we per regio wat onze ambities zijn.
- In **hoofdstuk 3** bespreken we de begroting.
- In **hoofdstuk 4** vind je de personeelskosten en -formatie.

Foto cover: Met steun van Kerk in Actie worden in een vluchtelingenkamp voor Nigerianen in Kameroen waterputten aangelegd en latrines gebouwd.

Inhoudsopgave

Voorwoord	4
1. Beleid en organisatie	5
1.1 Missie	5
1.2 Thema's	6
1.3 Organisatie en werkwijze	11
1.4 Communicatie en fondsenwerving	14
1.5 Kwaliteit en integriteit	16
1.6 Doelstelling	18
2. Onze ambitie voor 2026	19
2.1 Nederland	20
2.2 Azië	22
2.3 Afrika	24
2.4 Latijns-Amerika	26
2.5 Europa, Midden-Oosten en Noord-Afrika	28
3. Begroting voor 2026	30
3.1 Kengetallen	30
3.2 Begroting	30
3.3 Toelichting op de begroting 2026	31
3.4 Vermogen Kerk in Actie: beleid en normering	33
3.5 Financiële ratio's bestedingen	35
4. Personeel in 2026	36
4.1 Formatie	36
4.2 Personeelskosten directie	37

Vaststelling

Uitgebracht door het bestuur van de dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk in Nederland op 30 oktober 2025.

Vastgesteld door de kleine synode op 12 december 2025, rapport VA xx-xx.

Voorwoord

Als je kijkt wat er in de wereld gebeurt, kan de angst je om het hart slaan. Op veel plaatsen tekenen de bittere gevolgen van geopolitiek zich af. Klimaatdoelen worden niet gehaald. En het publieke debat in eigen land doet je geloven dat we nauwelijks nog weten wat 'samenleven' is. En toch. Toch blijven we als kerk verankerd in de hoop.

Het jaarthema van de Protestantse Kerk zegt het in één woord: kijk! Kijk met andere ogen en - zoals de ondertitel van het thema zegt - laat je verrassen door het werk van Gods Geest. Want we geloven dat God met ons op weg is. Dat geeft ons de moed én de opdracht om gericht te blijven op een goede toekomst voor allen.

Als Kerk in Actie zijn we verbonden met honderden partners wereldwijd die - vanuit hun geloof - moed en veerkracht laten zien. Vanuit dit stevige oecumenische netwerk van kerken en organisaties blijven we ons in 2026 inzetten voor mensen dichtbij en ver weg. Omdat we weten dat het verschil maakt. Vanuit de wereldkerk komen immers inspirerende verhalen die ons perspectief op hoop en herstel veranderen en ons geloof verdiepen.

In dit jaarplan schetsen we onze ambitie voor 2026. Dit jaar geven we extra aandacht aan onze relatie met lokale gemeenten en kerkplekken in Nederland. Met elkaar zijn we de kerk in actie! In dorpen en steden geven gemeenten gehoor aan de missionaire, diaconale en oecumenische roeping in hun eigen buurt. En dat leidt tot mooie ontmoetingen. Met mensen van verschillende culturele achtergronden. Met mensen die op de vraag 'red je het wel' het antwoord 'eigenlijk niet' geven. Met mensen die hun zorg om de aarde delen. En met mensen van allerlei kerken en groepen.



*She sits like a bird, brooding on the waters,
hovering on the chaos of the world's first day;
she sighs and she sings, mothering creation,
waiting to give birth to all the Word will say*

John L. Bell & Graham Maule

Laat je verrassen in 2026! De wereld staat in brand, maar er is ook dat andere vuur van de heilige Geest. Die Geest houdt ons gericht op Gods koninkrijk en geeft ons het vertrouwen dat we de weg van gerechtigheid, verzoening en eenheid kunnen gaan.



**ds. K. (Karin)
van den Broeke**
programmamaleider
Kerk in Actie
(tot 30 november 2025)



**P. (Pepijn)
Trapman**
manager buitenland
Kerk in Actie

1. Beleid en organisatie

De Protestantse Kerk in Nederland wil met hart en handen delen wat haar gegeven is. Kerk in Actie speelt daarin een sleutelrol. Dit hoofdstuk vertelt waar we voor staan en hoe onze organisatie werkt. Van missie en profilering tot structuur, communicatie en kwaliteitsmanagement.

1.1 Missie

De missie van Kerk in Actie

Kerk in Actie geeft vorm aan het missionaire, diaconale en oecumenische werk van de Protestantse Kerk. In samenwerking met lokale kerken en partnerorganisaties in meer dan 30 landen - waaronder Nederland - bouwen we aan een toekomst waarin ieder mens telt. Onze missie:

Kerk in Actie zet zich samen met kerken en organisaties wereldwijd in voor een samenleving waarin mensen tot hun recht komen, weet hebben van Gods liefde voor allen, in vrede samenleven en zorg dragen voor elkaar en de schepping. Dat doen wij omdat we geloven in delen en willen delen in geloof.

We geloven dat we mensen en gemeenschappen kunnen versterken doordat we delen wat ons is toevertrouwd: geloof, tijd, geld, kennis en inzichten. Dat is geen eenrichtingverkeer. Er is een sterke wederkerigheid. In onze partnerschappen trekken we samen op en leren we van elkaar.

De missie van de dienstenorganisatie

Het werk van Kerk in Actie is ingebed in de visie en de missie van de dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk. Die zijn uitgewerkt in de visie-nota '[Van U is de toekomst](#)' en het beleidskader '[De toekomst open tegemoet](#)'. De missie van de dienstenorganisatie is:

De dienstenorganisatie draagt bij aan een toekomstgerichte kerk: betrokken op God, elkaar en de wereld. Zij ondersteunt lokale gemeenten, andere kerkplekken, classes en het geheel van de Protestantse Kerk als vindplaats van geloof, hoop en liefde

In het werk van Kerk in Actie krijgt die betrokkenheid op God, elkaar en de wereld een duidelijk gezicht. We helpen de lokale gemeenten en diaconieën in Nederland om in actie te komen. Via Kerk in Actie kunnen ze meedoen of bijdragen aan allerlei projecten dichtbij en ver weg - financieel, praktisch en door persoonlijk contact en gebed.



▲ Ook in eigen land kunnen lokale gemeenten in actie komen, bijvoorbeeld in het verzorgen van ontbijt op scholen voor kinderen die anders met een lege maag naar school gaan.

De kernwaarden in ons werk

Vier kernwaarden geven richting aan de manier waarop we ons werk willen doen:

- **Dichtbij**

In de landen waar Kerk in Actie actief is, werken we met kerken en lokale partners die dicht bij de mensen staan. Zij weten van binnenuit wat mensen nodig hebben. We stimuleren lokale gemeenten en diaconieën in Nederland om langdurig betrokken te zijn bij deze projecten. Langs allerlei kanalen brengen we de verhalen over het werk van Kerk in Actie dicht bij onze achterban.

- **Dienstbaar**

Het is onze missie om dienstbaar te zijn aan de wereld, namens lokale gemeenten in Nederland. Samen met de partnerorganisaties in binnen- en buitenland kijken we goed wat de plaatselijke bevolking verder helpt. We kijken ook hoe lokale gemeenten in Nederland hieraan bij kunnen dragen. De consultants en relatiebeheerders van Kerk in Actie spelen hierin een belangrijke rol.

- **Doelgericht**

Met vier thema's (zie 1.2) brengen we focus aan in ons werk. De projecten en programma's die we ondersteunen, passen binnen een of meer van deze thema's. Met de partners maken we meerjarige plannen om de thema's te vertalen naar concrete projecten en activiteiten. We leggen vast hoe we de ontvangen middelen besteden binnen deze projecten.

We werken via kerken en lokale partners die dicht bij de mensen staan

- **Duurzaam**

Kerk in Actie werkt met haar partners aan duurzame oplossingen voor problemen. Ons doel is dat het welzijn van mensen aan-toonbaar en structureel verbetert. De zorg voor de aarde krijgt daarbij veel aandacht. We vragen ons telkens af hoe ons handelen de schepping beïnvloedt. Niet voor niets is 'ecologische gerechtigheid' een van onze vier thema's.



▲ Onder meer de consultants van Kerk in Actie spelen een belangrijke rol in hoe lokale gemeenten dienstbaar kunnen zijn.

1.2 Thema's

We willen zorgvuldig omgaan met de mensen en middelen die we kunnen inzetten. Bovendien willen we doen waar we goed in zijn en wat meerwaarde heeft voor onze doelgroepen. Daarom heeft de synode van de Protestantse Kerk vier thema's vastgesteld die richting geven aan ons werk. Zo brengen we focus aan.

De vier thema's zijn:



Kerk en geloof



Kinderen en jongeren



Mensen op zoek naar een veilig bestaan



Ecologische gerechtigheid

Actief in vier regio's

Kerk in Actie doet haar werk op de plekken waar dat het hardst nodig is. We zijn actief in meer dan dertig landen in vier regio's:

- Azië
- Afrika
- Latijns-Amerika
- Europa, het Midden-Oosten en Noord-Afrika

In alle regio's werken we met lokale kerken en (nationale en internationale) partnerorganisaties. Door dat netwerk zitten we in de haarvaten van de samenleving en kunnen we echt bijdragen. We zijn ook actief in Nederland. In eigen land werken we onder meer aan armoedebestrijding en ondersteuning van vluchtelingen, maar ook aan ecologische gerechtigheid, bijvoorbeeld via de brede beweging van groene kerken. Ons werk krijgt hier vorm via de lokale kerk.

Met onze thema's kiezen we voor een duidelijke profilering en voor gerichte ontwikkeling van kennis en kunde. De thema's passen bij de identiteit van Kerk in Actie en sluiten nauw aan bij wat partners als belangrijk en urgent ervaren. Per thema hebben we een meerjarige ambitie. We zoomen nu dieper in op die ambitie. In hoofdstuk 2 lees je hoe we de thema's per regio invullen met concrete activiteiten in 2026.

Kerk en geloof

Binnen het thema 'kerk en geloof' versterken we de kern van ons kerk-zijn. We werken samen met kerken wereldwijd om missionair, diaconaal en oecumenisch actief te zijn.

We geven veel aandacht aan kerken in de minderheid. Vaak gaat het dan om kleine kerken in landen waar de verhouding tussen godsdiensten op scherp staat, zoals in Azië, West-Afrika en het Midden-

Casus | Nederland - Leren van migrantenchristenen

Nederland telt meer dan een miljoen migrantenchristenen. Toch is er nauwelijks contact tussen hen en Nederlandse kerkgangers. Dat is jammer, want samen vormen we het lichaam van Christus. We kunnen van elkaar leren en elkaar inspireren en ondersteunen. Bovendien kan dit contact de sociale samenhang in Nederland versterken.

Met het project Share Joy Share Faith slaan we bruggen tussen beide groepen. Via dit project kunnen migrantenchristenen actief deelnemen aan christelijke conferenties en festivals die nog vrijwel volledig 'wit' zijn. Met actief bedoelen we: écht bijdragen door bijvoorbeeld een workshop, muzikale inbreng of andere vormen.

In het kader van dit project nemen sinds 2024 jaarlijks vijftig migrantenchristenen (van jong tot oud) deel aan een conferentie van de Charismatische Werkgemeenschap Nederland. Deelnemers met en zonder migratieachtergrond ervaren dit als heel waardevol. Er zijn ook goede ervaringen met de incidentele deelname van migrantenjongeren aan het Inspiratiefestival en de EO-Jongerendag.

In 2026 verkennen we nieuwe mogelijkheden met organisatoren van diverse andere christelijke conferenties en evenementen.

► *Het project Share Joy Share Faith slaat bruggen tussen Nederlandse christenen en christenen met een migrantenachtergrond.*



Oosten. We ondersteunen hen om hun christelijke identiteit handen en voeten te geven. In zulke interreligieuze omgevingen bevorderen we het vreedzaam samenleven van verschillende groepen. Bijvoorbeeld via ons programma Shared Futures.

We werken aan een levende omgang van geloofs-gemeenschappen met de Bijbel. Dat doen we onder meer door het versterken van het kerkelijk kader. Door samen de Bijbel te lezen, ervaren gelovigen Gods liefde voor ieder mens. Vanuit die liefde weten ze zich geroepen om in actie te komen voor de samenleving. In een omgeving met sociaal onrecht kunnen bijbelverhalen kracht geven om op te staan voor recht en vrede.

Net als in andere landen ondersteunen we lokale gemeenten in Nederland om missionair en diaconaal betrokken te zijn op hun omgeving. Zoals door het stimuleren van diaconale proefplekken: plekken waar iedereen terecht kan voor bijvoorbeeld een praatje, voor schuldhulp of voor andere activiteiten. Lokale gemeenten helpen ook mee aan de campagne 'Samen tegen armoede'.

De Protestantse Kerk kan veel leren van de wereld-kerk. Daarom motiveren we lokale gemeenten in Nederland om contact te zoeken met gelovigen over cultuurgrenzen heen. We organiseren bijvoorbeeld interculturele ontmoetingen in Nederland (zie pag. 7) en we delen verhalen van partners. Waar mogelijk verstevigen we de persoonlijke ontmoeting tussen kerken wereldwijd.

Kinderen en jongeren

Kerk in Actie wil bijdragen aan een leefomgeving waarin kinderen en jongeren zich lichamelijk en geestelijk in veiligheid kunnen ontwikkelen. Samen met onze partners proberen we de meest kwetsbare kinderen en jongeren te beschermen en perspectief te geven op een betere toekomst.

Binnen het thema 'kinderen en jongeren' zijn in 2024 vier doelen vastgesteld. In de eerste plaats het tegengaan van seksueel geweld, misbruik en uitbuiting van kinderen en jongeren. Daar hoort bij dat slachtoffers opgevangen worden en hulp krijgen om traumatische ervaringen te verwerken. In de tweede plaats het tegengaan van kinderarbeid. Onze partners zetten zich ervoor in dat kinderen naar school kunnen om een basiskwalificatie te halen. Dat is nodig voor een gezonde ontwikkeling en een goede start op de arbeidsmarkt.

Ten derde richten we ons op jongeren van 15-25 jaar die geen basisopleiding afgerond hebben. Onze partners begeleiden deze jongeren bij het opdoen van vaardigheden, zodat ze weerbaarder zijn en meer kansen hebben op de arbeidsmarkt.

We proberen de meest kwetsbare kinderen perspectief te geven

En tot slot maken we ons sterk voor de eigen plek van kinderen en jongeren binnen de kerk. Zowel in Nederland als in andere landen moeten kinderen zich veilig voelen in de kerk, een plek krijgen in het beleid en kunnen participeren in alle aspecten van kerk-zijn.

Mensen op zoek naar een veilig bestaan

Kerk in Actie ondersteunt mensen die getroffen zijn - of dreigen te worden - door ontheemding, nood of onrecht. We richten ons specifiek op situaties waarin lokale en nationale autoriteiten niet in staat of niet bereid zijn om passende steun te verlenen. We werken op twee manieren:

- We geven humanitaire (nood)hulp waar nodig, zodat mensen niet aan hun lot overgelaten worden.
- We werken structureel aan het voorkomen van rampen door het vergroten van de weerbaarheid van mensen en gemeenschappen in kwetsbare regio's.

Onze hulpverlening voldoet aan belangrijke humanitaire principes en bevordert de zelfredzaamheid van mensen.

Kerk in Actie werkt samen met lokale kerken en organisaties en is onderdeel van ACT Alliance (een internationale koepel van kerken en christelijke organisaties). Door onze lokale netwerken kunnen we meteen handelen als zich een ramp voordoet én trouw blijven als de ramp langer voortduurt. Bijvoorbeeld in Oekraïne: we ondersteunen onze partners daar en brengen hen in contact met lokale gemeenten in Nederland. Tegelijk zijn we aanwezig op plekken die minder media-aandacht krijgen. Bijvoorbeeld in Soedan, waar een gruwelijke burgeroorlog woedt. In Myanmar, waar de bevolking al decennialang lijdt onder onrust en geweld. En in

Noord-Kameroen, dat worstelt met een schrijnende vluchtelingenproblematiek (zie kader).

Een belangrijk onderdeel van ons werk is de zorg voor vluchtelingen. Wereldwijd zijn tientallen miljoenen mensen op drift door honger en geweld. Via ons netwerk helpen we hen vanuit Bijbels perspectief, zonder onderscheid. Op allerlei plekken vormen kerken en andere organisaties uit ons netwerk een gastvrije en helpende gemeenschap. Ook in Nederland geven we hier veel aandacht aan. Kerken dragen bij aan de tijdelijke opvang van statushouders, via het project 'De Thuisgevers'. We werken samen met partners die noodvoorzieningen bieden voor ongedocumenteerden. En door onze inzet voor de belangen van kwetsbare mensen dragen we bij aan een maatschappelijk klimaat waarin oog is voor ieder mens.

Ecologische gerechtigheid

Klimaatverandering staat wereldwijd in de schijnwerpers. Maar de schadelijke gevolgen worden vooral gevoeld in landen die het minst hebben bijgedragen aan de oorzaken. Onze partners ervaren dat aan den lijve. Daarom is 'ecologische gerechtigheid' een leidend thema in ons werk.

Kerk in Actie zet in op:

- het vergroten van de bewustwording
- het versterken van de rol van partners in klimaat-adaptatie
- het ontwikkelen van beleid rond belangenbehartiging om wereldwijd bij te dragen aan ecologische gerechtigheid.

Casus | Noord-Kameroen - Schoon water voor vluchtelingen

De schrijnende vluchtelingenproblematiek in Noord-Kameroen krijgt maar weinig aandacht. Juist hier wil Kerk in Actie een verschil maken. In 2026 zijn we bijvoorbeeld actief in Noord-Kameroen, in het Minawao-kamp. Op deze plek wonen meer dan 80.000 vluchtelingen, onder wie veel kinderen. De meesten van hen zijn gevlucht voor het geweld van Boko Haram in Nigeria. Ze leven al ruim tien jaar onder zware omstandigheden.

Samen met de Lutheran World Federation (LWF) werkt Kerk in Actie aan verbetering van de leefomstandigheden. Met onze steun worden onder meer waterputten aangelegd en latrines gebouwd. Mensen krijgen toegang tot schoon drinkwater, de hygiëne verbetert en het risico op ziektes neemt af. We geven bijzondere aandacht aan mensen met extra (gezondheids)behoeften. Zo dragen we bij aan een veiliger en menswaardiger bestaan voor de bewoners van het kamp.



We werken hieraan met zowel internationale partners als lokale kerken in Nederland. Als het kan, zoeken we de samenhang met andere maatschappelijke vraagstukken, zoals migratie, kansen voor kinderen, en armoedebestrijding.

In Afrika, Azië en Latijns-Amerika trekken we op met mensen die getroffen worden door klimaatverandering en aantasting van hun leefmilieu. Samen zoeken we naar manieren waarop ze in hun levensonderhoud kunnen blijven voorzien: door aanpassing van hun leef- en productiewijze, door bescherming van het natuurlijke milieu en door het tegengaan van klimaatverandering.

In Nederland steunen we ecologische projecten die bijdragen aan herstel van biodiversiteit. We bouwen aan de beweging GroeneKerken, die zich inzet voor de zorg voor de aarde. En we brengen kerkbreed de bewustwording rond ecologische gerechtigheid op gang.

We faciliteren diakenen bijvoorbeeld om niet alleen wereldwijde projecten te steunen, maar ook met gemeenteleden in gesprek te gaan over hun manier van leven en de omgang met de schepping. In het aanbod van de dienstenorganisatie zitten materialen om als lokale gemeente te praten over het actief vormgeven van duurzaamheid en ecologische gerechtigheid.

Verhalen uit de wereldkerk inspireren om bij te dragen aan gerechtigheid en herstel van de schepping

Tot slot delen we verhalen uit de wereldkerk die de gevolgen van klimaatverandering en de schade aan ecosystemen laten zien. Ze zijn een bron van inspiratie om bij te dragen aan gerechtigheid en herstel van de schepping.

Thema's en programma's

Bij het maken van onze financiële rapportages gebruiken we vier programmalijnen: **Zending**, **Noodhulp**, **Werelddiaconaat** en **Binnenlands diaconaat**. Deze programma's sluiten aan op de manier van rapporteren die gebruikelijk is in het nationale en internationale werkveld van ngo's en kerkelijke organisaties. Dat maakt het eenvoudig om ons werk naast dat van andere organisaties te leggen. We gebruiken ze bovendien al vanaf de start van Kerk in Actie, zodat we heden en verleden goed met elkaar kunnen vergelijken.

Om de koppeling tussen onze vier thema's en deze programma's duidelijk te maken, geven we in de tabel op hoofdlijnen weer hoe ze aan elkaar gelinkt zijn.

	Zending	Noodhulp	Wereld-diaconaat	Binnenlands diaconaat
Kerk en geloof	✓			✓
Kinderen en jongeren			✓	
Mensen op zoek naar een veilig bestaan		✓	✓	✓
Ecologische gerechtigheid			✓	✓

1.3 Organisatie en werkwijze

Doelgericht, betrokken en integer, zo willen we werken bij Kerk in Actie. We proberen heel zorgvuldig om te gaan met mensen en middelen.

Structuur

Kerk in Actie is onderdeel van de dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk. We zijn een van de teams binnen het cluster Begeleiding & Ontwikkeling en werken nauw samen met de andere teams binnen dit cluster.

De leiding van Kerk in Actie is in handen van drie mensen:

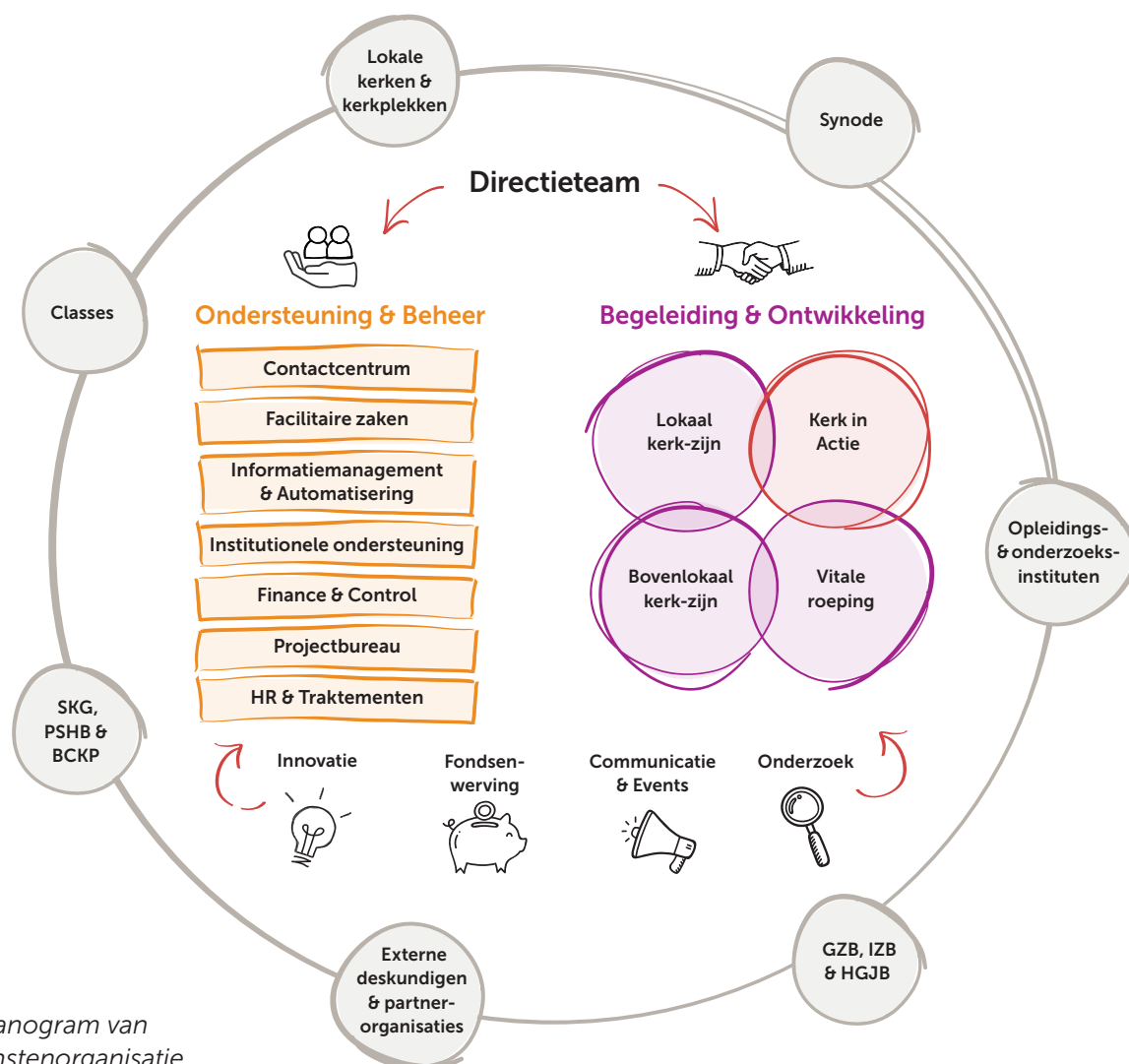
- De **manager buitenland** richt zich op het projectenwerk en de interne organisatie.
- De **programmameider** (vacant per 1 november 2025) leidt de theologische doordenking van ons werk en houdt zich bezig met onze

oecumenische relaties en de relaties tussen het werk in Nederland en het buitenland.

- De **algemeen directeur** van de dienstenorganisatie is voorzitter van het managementteam en eindverantwoordelijk voor Kerk in Actie (zie ook pag. 16).

Team Kerk in Actie bestaat uit vijf subteams:

- **Team binnenland** is verantwoordelijk voor ons werk in Nederland. Dat richt zich vooral op het versterken van de missionaire, diaconale en oecumenische roeping van lokale kerken en kerkplekken. Het werk is vastgelegd in een driejarig landenplan.
- **Vier regioteams** zijn verantwoordelijk voor het werk in elk van onze buitenlandse regio's: Azië, Afrika, Latijns-Amerika en EMENA (Europa, het Midden-Oosten en Noord-Afrika). De regioteams houden actief contact met onze partnerorganisaties wereldwijd. Ze werken met vastgestelde driejarige regio- en landenplannen.



Manier van werken

Kerk in Actie voert - behalve in Nederland - zelf geen projecten uit. We werken via lokale kerken en organisaties wereldwijd. Dat doen we zo efficiënt en integraal mogelijk. Problemen die geen rekening houden met landsgrenzen, pakken we grensoverstijgend op. Samen met de partners blijven we leren, zodat kennis en ervaring steeds breder beschikbaar wordt.

Landenplannen

Per land maken we een driejarig plan waarin staat hoe we onze vier thema's vertalen naar concrete projecten en activiteiten. We beschrijven met welke kerken en organisaties we samenwerken om deze plannen uit te voeren. Daarnaast wordt een budgetruimte benoemd. Voor sommige landen formuleren we groeiambities, voor andere landen spreken we af hoe we ons werk daar langzaam afbouwen en overdragen. Als een lokale situatie drastisch wijzigt of als we nieuwe inzichten opdoen, kunnen we het landenplan tussentijds aanpassen.

Regioplannen

Naast de landenplannen maken we driejarige plannen per regio. Zo'n regioplan helpt om het werk in de verschillende landen van een regio goed op

elkaar af te stemmen. Zo kunnen we effectiever met mensen en middelen omgaan en de samenwerking tussen projecten en partners bevorderen. In het regioplan staat onder meer wat we doen met land-overstijgende thema's. Dan kun je denken aan klimaat, migratiestromen en regionale samenwerking in netwerken. Onze thema's zijn hierin altijd de rode draad. Maar niet elk thema krijgt in elke regio evenveel aandacht, dit hangt af van de situatie ter plaatse.

De huidige landen- en regioplannen zijn opgesteld in 2024. Ze gelden voor de periode 2025-2027. In 2026 vindt een tussenevaluatie van deze plannen plaats. Op basis van de uitkomst sturen we zo nodig bij.

Samenwerking

We noemden het al: Kerk in Actie doet haar werk met en via lokale kerken en partnerorganisaties in binnen- en buitenland. Een belangrijke partner is de Nederlandse organisatie GZB. Met hen trekken we bijvoorbeeld samen op bij de aanpak van de migratie-problematiek in zuidelijk Afrika en het Midden-Oosten. Dit partnerschap past binnen de samenwerkings-overeenkomst die synode, dienstenorganisatie en de zogeheten modulaire uitvoeringsorganisaties (GZB, IZB en HGJB) in 2017 tekenden.

Casus | Cuba - Oog voor ouderen zonder netwerk

Sinds de coronapandemie is de kwaliteit van leven in de Cubaanse stad Matanzas hard achteruitgegaan. Voedsel, medicijnen, elektriciteit en brandstof zijn schaars en veel mensen zijn er weggetrokken.

Kerk in Actie steunt hier het werk van het Centro Kairós, dat hoop probeert te bieden in tijden van crisis. Wekelijks krijgen veertig mensen - vooral senioren zonder netwerk - een maaltijd en medische zorg. Een intergenerationele groep bezorgt het eten en kijkt om naar mensen die hulp nodig hebben. De jongeren in de groep krijgen begeleiding om hun steentje bij te kunnen dragen.

We steunen ook het oecumenische werk van Centro Kairós rondom liturgie en vieringen. Hiermee helpt het centrum de leiders van de geloofsgemeenschappen om diensten goed vorm en inhoud te geven. Juist in moeilijke tijden zijn dit belangrijke momenten om vreugde en zorgen te delen met elkaar en met God - even opladen, nieuwe kracht opdoen en hoopvol verdergaan.



Kerk in Actie is ook onderdeel van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO). Bij grootschalige rampen en noodzakelijke humanitaire acties komen wij samen in actie binnen het kader van Giro555. We hebben een betekenisvolle rol binnen Giro555 door onze goede contacten met kerken en andere religieuze gemeenschappen, dichtbij en ver weg. Het actievoorzitterschap wordt beurtelings gedragen door enkele van de samenwerkende organisaties. Momenteel is dit actievoorzitterschap in handen van Kerk in Actie.

Verder is Kerk in Actie lid van ACT Alliance (Action by Churches Together), de internationale koepel van kerken en christelijke organisaties verbonden met de Wereldraad van Kerken. Door die samenwerking kunnen we meer bereiken op het terrein van (nood)-hulp, ontwikkelingsprogramma's en belangenbehartiging.

Oecumene

De Protestantse Kerk is geroepen om eenheid en samenwerking te zoeken en te bevorderen met andere kerken. Kerk in Actie ondersteunt het moderamen daarin. We werken wereldwijd en in Nederland in een oecumenische context. Samen met andere kerken en mensen van goede wil zetten we ons in om dienstbaar te zijn aan Gods werk in deze wereld. Verschillende medewerkers van Kerk in Actie en de Protestantse Kerk dragen actief bij aan het bestuur van internationale oecumenische organisaties.

In Nederland

De Protestantse Kerk is een belangrijke pijler onder de Raad van Kerken in Nederland. Ze draagt veel bij, met menskracht en financiële middelen. Dat past bij de oecumenische roeping om met andere kerken te doen wat samen gedaan kan worden.

Het geloofsgesprek tussen vertegenwoordigers van een breed palet van kerken in Nederland wordt, met een jaarlijkse retraite, vormgegeven binnen het Nederlands Christelijk Forum. En op het protestantse erf zoeken we wederzijdse herkenning in het verband van de Nationale Synode.

Met kerken wereldwijd vieren we het goede dat God geeft

Wereldwijd

De Protestantse Kerk maakt deel uit van de Wereldraad van Kerken (WCC), de World Communion of Reformed Churches (WCRC), de Lutheran World Federation (LWF), de Conference of European Churches (CEC), de Gemeinschaft Evangelischer Kirchen in Europa (GEKE) en de Council for World Mission (CWM). Dergelijke oecumenische verbanden zijn een essentiële schakel in het wereldwijd kerk-zijn. De oecumenische ontmoetingen voeden het kerkelijke leven over en weer. Hierdoor weten we ons deel van het wereldwijde lichaam van Christus. Met kerken wereldwijd vieren we het goede dat God geeft en kunnen we verstaan welke wonden er zijn.

Impact

We vinden het essentieel dat onze projecten het toekomstgerichte perspectief van de kerk versterken en leiden tot maatschappelijke verandering. Daarom ontwikkelen we momenteel een methodiek om per thema te meten wat de impact is van ons werk. Via deze impactmetingen toetsen we of ons beleid en onze activiteiten echt bijdragen aan de gewenste veranderingen. Dat gaat verder dan controleren of geplande activiteiten goed zijn uitgevoerd en fondsen goed zijn uitgegeven. Met de uitkomsten van de metingen kunnen we ons werk verder verbeteren. En we kunnen onze achterban laten zien dat het werk van Kerk in Actie ertoe doet.

In 2026 monitoren we hoeveel mensen en gemeenschappen we bereiken. We meten:

- hoeveel mensen we bereiken met noodhulp
- hoeveel boeren we bereiken met trainingen
- hoeveel jongeren door onze inzet een beroepsopleiding kunnen volgen
- hoe groot de deelname is aan interreligieuze activiteiten voor vreedzaam samenleven.

1.4 Communicatie en fondsenwerving

Communicatie en fondsenwerving spelen een sleutelrol in het werk van Kerk in Actie. We delen verhalen over de impact van onze projecten en vragen mensen om hieraan mee te werken en bij te dragen.

Communicatie

Voor veel mensen is de onlinewereld het belangrijkste medium om aan informatie te komen. Daarom blijft het doorontwikkelen van onze website een punt van aandacht. We willen er bijvoorbeeld

Met sprekende video's willen we het werk van Kerk in Actie beter zichtbaar maken

voor zorgen dat kerkinactie.nl door AI-tools wordt herkend als een betrouwbare informatiebron. Daarnaast maken we in onze websitestructuur een scherper onderscheid tussen de sites van de Protestantse Kerk, de dienstenorganisatie en die van Kerk in Actie. Zo is voor iedereen duidelijker waar de verschillende onderdelen voor staan.

Komend jaar werken we ook aan het uitbouwen van onze videovaardigheden. Met sprekende video's kunnen we het werk van Kerk in Actie beter zichtbaar maken, zeker ook voor doelgroepen die we niet meer via print bereiken.

Gegevensbeheer

Verder staat in 2026 de professionalisering van ons gegevensbeheer op het programma. De gegevens die we digitaal beschikbaar hebben, willen we zo goed mogelijk gebruiken om onze achterban beter te ondersteunen en gericht te benaderen. Team Communicatie werkt daarvoor onder meer samen met team Informatisering & Automatisering.

Actielanden

Via zeven actielanden brengen we ons werk dichtbij. Over deze landen - vaak exemplarisch voor een hele regio - delen we verhalen, gebeden, liturgische filmpjes, magazines en kindermateriaal. Gemeenten kunnen zich abonneren op dit materiaal en zich zo verbinden met een actieland.

- **Moldavië**
Kerk in het armste land van Europa
- **Bangladesh**
Kerk in een minderheidspositie
- **Colombia**
Kerk in een land met geweld en grote ongelijkheid
- **Ghana**
Kerk in een land met grote tegenstellingen tussen noord en zuid
- **Rwanda**
Kerk in een omgeving van trauma en verzoening
- **Libanon**
Kerk te midden van vluchtelingen en uitzichtloosheid
- **Indonesië**
Kerk die interreligieus bouwt aan vrede en ecologische gerechtigheid



Fondsenwerving

Jarenlang konden we goed inschatten wat de opbrengst van kerkelijke en particuliere werving zou zijn, maar in de coronajaren lukte dit niet meer. Ook al waren de inkomsten ook in die tijd goed, er waren vaak grote verschillen tussen begroting en reëel resultaat. Pas sinds 2024 lopen die twee weer in de pas en is er meer grip op de inkomsten. Zowel kerkelijke als particuliere inkomsten waren afgelopen jaar in lijn met de begroting: de kerkelijke inkomsten iets hoger, de particuliere iets lager. Een mooi resultaat, want er waren geen noodhulpacties zoals in 2022 (Oekraïne), 2023 (aardbeving Turkije/Syrië) en 2024 (Midden-Oosten). De lagere inkomsten werden opgevangen door een positief resultaat uit de nalatenschappen.

Kerkelijke werving

Dat de eerdere daling van kerkelijke inkomsten een halt toegeroepen is, komt mede door de investering in een groter team consultants. Het helpt dat we dichterbij de doelgroep staan. We zien bijvoorbeeld een forse groei van het aantal deelnemende kerken dat een van de actielanden ondersteunt (momenteel 400+). Naast de focus op het betrekken van diaconieën bij deze actielanden (buitenland) richten we ons actiever op armoedebestrijding en vluchtelingenwerk in eigen land.



▲ We intensiveren de huis-aan-huiscollectes, dit jaar voor de campagne 'Samen tegen armoede'.

Particuliere werving

Bij de particuliere werving zijn we in 2024 gestopt met de relatief dure leadwerving via de Daarom-series en het platform Zingenindekerk. De eerste pilots met een deur-aan-deurprogramma (zowel fondswervend als inhoudelijk) leverden verrassend goede resultaten op. We intensiveren dat nu, gekoppeld aan de campagne 'Samen tegen armoede'. Zo lopen fondsenwerving en inhoud steeds meer samen op en sluiten we nauwer aan bij de rol van de lokale diaconieën.

Casus | Libanon - Een vrachtwagen voor Georges

In Libanon ondersteunt Kerk in Actie inwoners zodat ze in hun eigen bestaan kunnen voorzien. Zoals Georges Abou Rizk, die als militair in het Libanese leger werkte. Door de economische crisis in het land daalde zijn salaris sterk. Daarom koos hij ervoor zijn vader te helpen in het familiebedrijf: een landbouw- en veeteeltbedrijf in de vruchtbare regio rond Tripoli. Ze verbouwen aardappelen, tomaten, komkommers, uien, olijven en andere seizoensproducten.

Ook dit bedrijf werd hard getroffen door de crisis: de marges gingen omlaag en de productie moest omhoog. Via een lening - geregeld door onze partner Lutheran World Relief - kon Georges een vrachtwagen aanschaffen. Daarnaast kreeg hij een training in begroten en rapporteren. Dat helpt om het bedrijf naar een hoger plan te tillen. Hij kan zijn producten nu zelf naar de markt brengen en hij weet hoe hij kosten kan besparen. Het draagt eraan bij dat hij zijn werknemers tijds hun salaris kan betalen, zodat zij meer bestaanszekerheid krijgen.



1.5 Kwaliteit en integriteit

Kwaliteitsmanagement

Voor ons werk in binnen- en buitenland moeten we voldoen aan de vereiste keurmerken. Kerk in Actie werkt aan het up-to-date houden van deze certificeringen. We zijn gericht op voortdurende kwaliteitsverbetering van werkwijzen en processen.

CBF-erkenning en Erkenningsregeling

In 2026 blijven we ons inzetten om te voldoen aan de normen en richtlijnen van het CBF. Als erkend goed doel hechten we veel waarde aan transparantie, betrouwbaarheid en de doelmatige besteding van onze middelen. De CBF-erkenning bevestigt dat onze organisatie zorgvuldig omgaat met donaties, integer werkt en verantwoording aflegt over de behaalde resultaten.

Het bestuur en de directie van de dienstenorganisatie onderschrijven de Erkenningsregeling Goede Doelen en handelen volgens de opgestelde normen. Deze normen dragen bij aan een goede bestuurlijke inrichting. Hieronder vallen integer en transparant handelen, een goed toezicht hierop, en het afleggen van verantwoording over het uitgeoefende toezicht.

ISO 9001 & Partos 9001-certificering

Sinds 2021 zijn we ISO 9001:2015 en Partos 9001:2015 gecertificeerd. We richten onze processen in op basis van deze ISO-kwaliteitstandaard en de aanvullingen daarop van Partos (de branchevereniging voor ontwikkelingssamenwerking). We hanteren de PDCA-cyclus (Plan-Do-Check-Act) als leidraad voor het aanscherpen van onze processen. Dit betekent dat we planmatig formuleren (bijvoorbeeld in regio- en projectplannen, in integriteitsplan en auditplan), onze uitvoering monitoren, regelmatig evalueren en waar nodig bijsturen. Zo waarborgen we niet alleen de effectiviteit en efficiëntie van ons werk, maar is er ook een transparante verantwoording en een lerende houding.

CHS

De Core Humanitarian Standard (CHS) is een wereldwijd erkende internationale standaard in de humanitaire sector, gericht op kwaliteit, transparantie, participatie en verantwoording. Centraal hierin staat effectieve hulp aan mensen en gemeenschappen in crisissituaties. Eind 2023 hebben we als Kerk in Actie het tweede CHS-

selfassessment uitgevoerd. Dit is in februari 2024 goedgekeurd en geldig tot en met februari 2026. In het laatste kwartaal van 2025 en begin 2026 werken we aan ons derde CHS-selfassessment, gebaseerd op de vernieuwde CHS-standaard.

Onze partners geven actief feedback op de samenwerking met Kerk in Actie

Feedbackloop

In 2023 hebben we de zogeheten feedbackloop ontwikkeld. Het doel van deze loop is het versterken van een proces van wederzijdse feedback. Partners worden hierbij actief uitgenodigd om feedback te geven op de samenwerking met Kerk in Actie. We stimuleren een intern leerproces aan de hand van de feedback. In 2024 zijn de eerste 'lessons learned' besproken en gedeeld. In 2025 zagen we dat er op deze manier meer feedback opgehaald wordt. Hier bouwen we in 2026 op voort.

Integriteitsbeleid

Integriteit is een kernpunt in het werk van Kerk in Actie. In ons integriteitsbeleid sluiten we aan op de Erkenningsregeling van Goede Doelen Nederland en op de richtlijnen van internationale samenwerkingsverbanden waarvan we lid zijn. Ons integriteitsbeleid blijft zich ontwikkelen. Er is een werkplan integriteit opgesteld voor 2024-2025. Omdat dit plan niet volledig is afgerond in 2025, is het uitgebreid naar 2026. In 2026 gaan we ook verder met het updaten en vertalen van ons integriteitsbeleid voor de partnerorganisaties. We ontwikkelen materiaal om het integriteitsbeleid meer toegankelijk te maken voor hen. Daarnaast blijft het 'moreel leren' op de agenda staan. Dit is een proces waarin we samen nadenken over normen en waarden, vaak aan de hand van ethische dilemma's.

Bestuur en integriteit

In september 2025 kwam de dienstenorganisatie in een uitzonderlijke situatie terecht. Naar aanleiding van mediaberichten over een verstoorde werksfeer binnen de organisatie heeft het bestuur van de dienstenorganisatie aan de kleine synode gevraagd om een onafhankelijk onderzoek te laten

uitvoeren. De kleine synode heeft daarop een begeleidingscommissie ingesteld. Die onderzoekt de werkcultuur binnen de dienstenorganisatie (waar Kerk in Actie onderdeel van uitmaakt). In de aanloop naar dit onderzoek is het bestuur van de dienstenorganisatie afgetreden en zijn met de directeur afspraken gemaakt over zijn werkzaamheden.

In het kader van goed bestuur en integriteit vindt het moderamen van de generale synode het van groot belang dat dit onderzoek met zorg en openheid wordt uitgevoerd. Het onderzoek richt zich op de onderliggende oorzaken van de ervaren spanningen, de rol van leiderschap

en de manier waarop binnen de organisatie wordt samengewerkt en gecommuniceerd. De bevindingen zijn richtinggevend voor het versterken van een veilige, transparante en lerende werkcultuur binnen de dienstenorganisatie in 2026.

We benadrukken dat Kerk in Actie en de dienstenorganisatie elk hun eigen verantwoordelijkheden blijven oppakken. Dit betekent dat de dienstverlening en alle andere werkzaamheden door blijven gaan, (nood)hulp geboden wordt en projecten en toezeggingen aan (buitenlandse) partners geen hinder ondervinden van de situatie.

Risico's en kansen

Kerk in Actie werkt in een complexe omgeving die telkens verandert. Voor de voortgang van ons werk is het essentieel dat we risico's en kansen voor onze bedrijfsvoering in kaart brengen en zo nodig actie ondernemen. Het risicomanagement gebeurt organisatiebreed en is onderdeel van onze processen en onze jaarplanning.

We brengen risico's en kansen op drie niveaus in beeld: op organisatieniveau, per regio en per land waarin we werken. Voor de landen en regio's staat dit beschreven in onze landen- en regioplannen, met de acties die we hierop ondernemen. Op organisatieniveau is dit onder andere beschreven in onze SWOT-analyse. Aan de hand van deze analyse zien we enkele risico's en kansen die raken aan het jaar(plan) 2026.

Risico's

- Het beleid van het kabinet met betrekking tot ontwikkelingssamenwerking.
- De toenemende polarisatie in de samenleving.
- De toenemende druk van overheden op onze buitenlandse partners, waaronder het bemoeilijken van banktransacties richting partners.

Kansen

- We kunnen als Kerk in Actie onze maatschappelijke stem sterker laten horen en via projecten en publicaties bijdragen aan solidariteit, verbinding, gastvrijheid en vertrouwen.
- We kunnen als Kerk in Actie een stabiele, betrouwbare en duurzame partner zijn voor onze partnerorganisaties.

Acties

In reactie op deze risico's en kansen doen we het volgende:

- Kerk in Actie volgt de ontwikkelingen rond het kabinetsbeleid nauwgezet. Zo nodig ondernemen we actie op de thema's die ons werk raken.
- We versterken onze positie op maatschappelijke thema's in Nederland door te focussen op vier urgente zaken: armoede, duurzaamheid, vluchtelingen en sociale cohesie.

1.6 Doelstelling

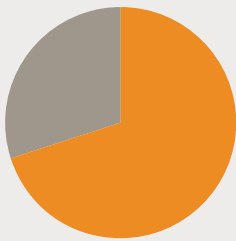
Het beleid van Kerk in Actie komt voort uit onze formele opdracht zoals vastgelegd in de kerkorde. Namens lokale gemeenten in Nederland ondersteunen wij de missionaire, diaconale en

oecumenische taak van de kerk. De hoofddoelstelling van ons werk is: *besteding van de ontvangen middelen conform de opdracht voor Kerk in Actie*. Voor deze besteding hanteren we een financiële maatstaf (zie kader).

Besteding van fondsen

Het percentage middelen dat we besteden aan onze doelstelling is vastgelegd in een financiële norm. Deze norm is opgenomen in de begrotingen en jaarrekeningen.

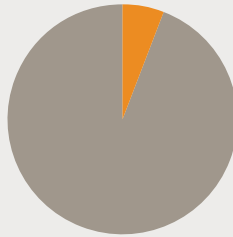
70%



Besteding aan de directe doelstellingen

Van de totale baten wordt minimaal 70% besteed aan projecten van onze partners.

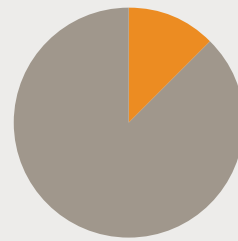
5-6%



Kosten van beheer en administratie

Deze kosten bedragen maximaal 5-6% van de totale lasten.

12,5%



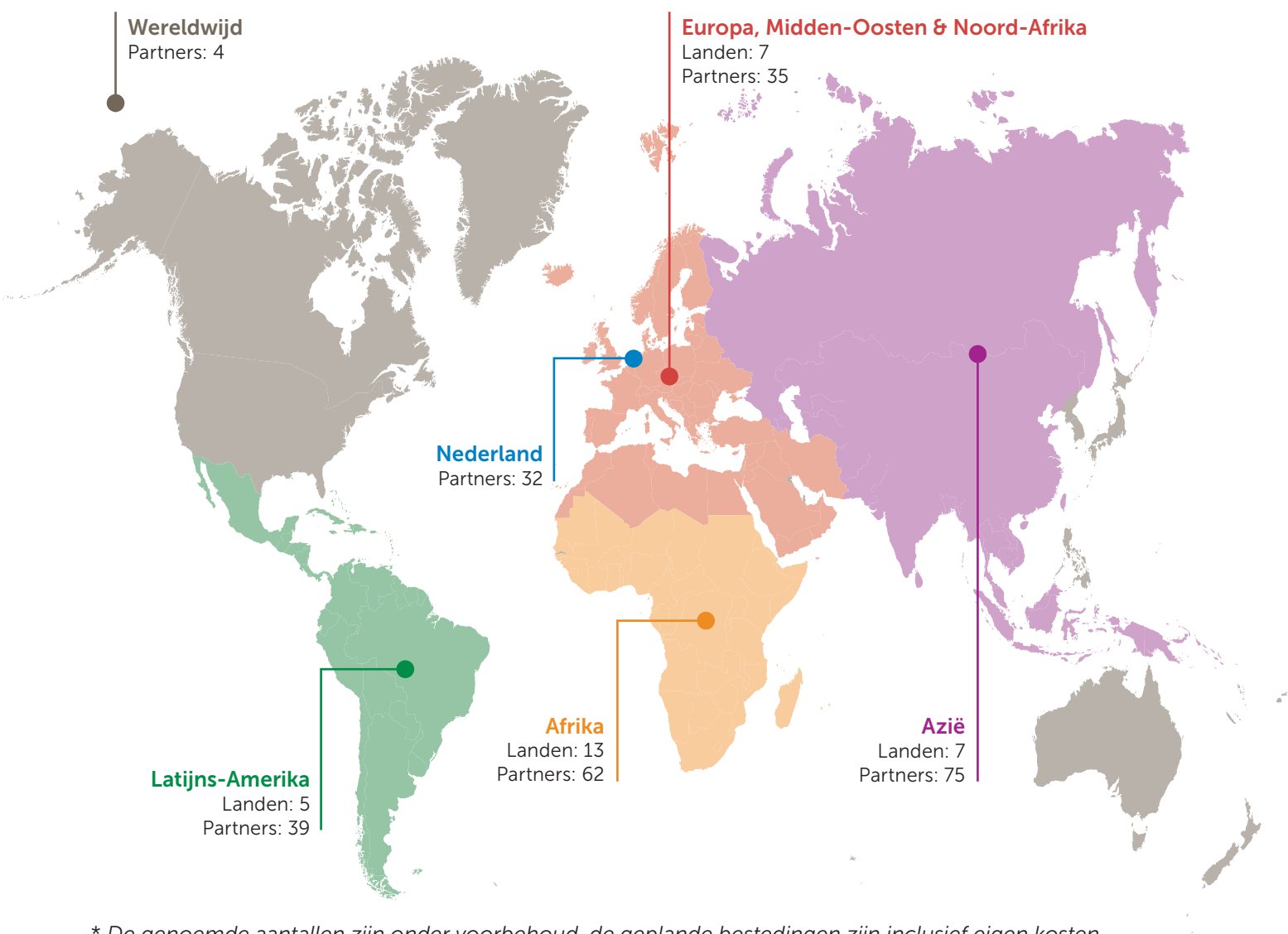
Kosten voor fondsenwerving

Deze kosten bedragen maximaal 12,5% van de totale lasten.

2. Onze ambitie voor 2026

Ook in 2026 werkt Kerk in Actie met kerken en partnerorganisaties aan projecten die hoop en herstel bieden. Op de volgende pagina's schetsen we onze ambitie voor Nederland en de vier regio's wereldwijd. De beschreven plannen zijn deels gelijk aan die van vorig jaar, omdat het vaak om meerjarige projectplannen gaat.

Aantal landen waarin Kerk in Actie actief is en aantal betrokken partnerorganisaties*



* De genoemde aantallen zijn onder voorbehoud, de geplande bestedingen zijn inclusief eigen kosten.

Geplande bestedingen per budgetlijn

Werelddiaconaat	Binnenlands diaconaat	Noodhulp	Zending	Totaal gepland
€6,1 miljoen	€0,9 miljoen	€4,4 miljoen	€5,6 miljoen	€17 miljoen

Zie ook paragraaf 3.3.

2.1 Nederland

Vanuit het vertrouwen dat God zelf een missie heeft in deze onstuimige wereld, geven we onze inzet in Nederland met passie en met een zekere ontspannenheid vorm. Kerk in Actie is in eigen land actief op twee manieren. Op landelijk niveau trekken we op met partners met wie we echt een verschil kunnen maken als het gaat om onze thema's. Daarnaast zijn het de lokale gemeenten en kerkplekken met wie we kerk in actie zijn.

De kerk heeft een enorme kracht in het tegengaan van polarisatie en segregatie

Het werk in Nederland sluit aan op de vier thema's die we wereldwijd gebruiken. Om de herkenbaarheid voor de lokale gemeenten te vergroten, focussen we in onze communicatie vooral op vier aandachtsvelden: armoede, duurzaamheid, vluchtelingen en het versterken van sociale cohesie. Die aandachtsvelden komen terug als we hieronder onze ambities voor 2026 per thema beschrijven.

Kerk en geloof

Kerk in Actie sluit aan bij de roeping van de kerk om missionair, diaconaal en oecumenisch betrokken te zijn op de samenleving. In 2026 versterken we de samenhang tussen roeping, kerk-zijn en actie. Met materialen en dienstverlening helpen we kerken om het gesprek over roeping te voeren én praktisch handen en voeten te geven aan die roeping. Bijvoorbeeld via de basistraining diaken en het stappenplan diaconaat.

Samen met SchuldHulpMaatje en de Voedselbank werken we aan het tegengaan van armoede. Dat past bij het verlangen van de kerk om te komen tot een rechtvaardige verdeling van welvaart en mogelijkheden. Lokale gemeenten krijgen handvatten om hierover in dialoog te gaan. Daarin komt ter sprake dat de kerk zélf als sociaal vangnet een wezenlijke rol heeft in armoedebestrijding. In de serie 'Proeven en praten' - bedoeld om samen in gesprek te gaan over actuele thema's - ontwikkelen we in 2026 nieuw materiaal om te reflecteren op rijkdom en armoede.

Versterken van inclusief kerk-zijn sluit daarop aan: de kerk als plek waar iedereen telt. Diaconale proefplekken zijn de meest uitgesproken vorm van inclusief kerk-zijn. Dit zijn initiatieven waarin de ontmoeting met (en tussen) kwetsbare mensen centraal staat.

De kerk heeft ook een enorme kracht als het gaat om het tegengaan van polarisatie en segregatie. In 2026 komt Kerk in Actie met een stappenplan dat gemeenten helpt om betrokken te zijn bij gevangenen en hun naasten. We bouwen lopende projecten uit, zoals het bevorderen van betekenisvolle contacten tussen christenen met en zonder migratieachtergrond via het project Share Joy Share Faith (met in 2026 de focus op jongvolwassenen). Verder brengen we editie 2 van de gespreksreeks 'Proeven en praten' - over discriminatie en uitsluiting - nog breder onder de aandacht. En we werken aan een app waarmee nieuwkomers met een christelijke achtergrond gemakkelijker in contact kunnen komen met medechristenen.



▲ In Schoonrewoerd worden producten ingezameld voor de Voedselbank.

Kinderen en jongeren

Ook bij het thema 'kinderen en jongeren' zetten we in op de diaconale, missionaire en oecumenische roeping van de kerk. Kerk in Actie is actief betrokken bij partners in Nederland die werken met kinderen en jongeren, bijvoorbeeld bij Stichting Buurtpastoraat Utrecht en de herfst- en lentekampen van Exodus. We delen inspirerende verhalen over het werk van deze partners en geven daarbij handvatten voor kerken om actief bij kinderen en jongeren betrokken te zijn.

Mensen op zoek naar een veilig bestaan

Zowel landelijk als lokaal is de Protestantse Kerk volop betrokken bij mensen op de vlucht. Het huidige overheidsbeleid maakt dat we nog scherper inzetten op de rechten van ieder mens in nood. Dat doen we landelijk door samen te werken met partners die zich inzetten voor de opvang van asielzoekers. We voeren een kritisch gesprek met de overheid over het recht op een menswaardige behandeling van ongedocumenteerden. En via het project 'De Thuisgevers' werken we met lokale gemeenten aan snellere huisvesting en goede integratie van statushouders.

Daarnaast versterken we de weerbaarheid bij rampen in eigen land - net als in de andere regio's. Hierbij werken we interkerkelijk samen via het CIO.

Ecologische gerechtigheid

In Nederland richten we ons in 2026 vooral op inspiratie, bewustwording en gedragsverandering rond duurzaamheid. We delen verhalen van buitenlandse partners om het gesprek over dit thema in kerken te stimuleren.

Verder werken we samen met partners aan dienstverlening voor kerkbesturen, gericht op het verduurzamen van hun beheer - bijvoorbeeld van grond en vermogen. Dat kan ook door het delen van kerkgebouwen met migrantenkerken. Binnen onze steunverlening groeit het aandeel van projecten met een duurzaamheidsprofiel. We kiezen daarbij voor gidsprojecten rond ecologische gerechtigheid die andere kerken kunnen inspireren. Hun verhalen delen we.

Ten slotte blijven we samen met de Maatschappij van Welstand drager van het project Groene-Kerken. We werken aan de zichtbaarheid van GroeneKerken en stimuleren kerken om zich erbij aan te sluiten.

Casus | Ondersteuning voor ongedocumenteerden

Thema: Mensen op zoek naar een veilig bestaan

Regio: Nederland

Nederland telt naar schatting 30.000 migranten zonder verblijfsvergunning. Een groot deel is arbeidsmigrant, een ander deel is na een mislukte asielprocedure in Nederland gebleven, bijvoorbeeld omdat het land van herkomst hen niet meer accepteert. Wie ongedocumenteerd leeft, heeft maar weinig rechten. Bovendien is er altijd de angst om opgepakt en uitgezet te worden.

Diverse kerkelijke diaconale initiatieven helpen deze groep met informatie, advies en scholing. Ze stimuleren hun zelfredzaamheid en ondersteunen bij nieuwe asielprocedures. Kerk in Actie draagt bij aan een aantal van zulke initiatieven en heeft de ambitie om deze steun te vergroten. Het gaat om de plaatselijke projecten Wereldhuis Amsterdam en Wereldhuis Den Haag, Stap Verder in Amsterdam-Zuidoost, de Rotterdamse Pauluskerk en Villa Vrede in Utrecht, en de landelijke organisaties INLIA en Stichting LOS.

In 2026 krijgen mensen zonder papieren extra aandacht met de campagne 'Geef ze een thuis'. Kerk in Actie is actief in de lobby tegen strafbaarstelling van onrechtmatig verblijf en de hulp aan ongedocumenteerden. We blijven ons ook inzetten voor het recht op bed, bad en brood. Daarin trekken we op met partners in Nederland en met de advocaat die de Protestantse Kerk in 2013 bijstond in de rechtszaak tegen de Nederlandse Staat voor het recht op kleding, voedsel en onderdak voor ongedocumenteerden.

2.2 Azië

Azië is het grootste continent van de wereld en de bakermat van veel religies. We ondersteunen hier partners in Bangladesh, China, India, Indonesië, Myanmar, Nepal en Pakistan. Deze landen hebben een aantal kenmerken gemeen. Allemaal hebben ze een grote religieuze diversiteit. En meestal vormen de christelijke gemeenschappen daarbinnen een minderheid. Christenen worden geconfronteerd met discriminatie, vervolging en ongelijke behandeling. Deze benauwende positie wordt versterkt doordat er steeds minder ruimte is voor maatschappelijke organisaties.

Landen in deze regio hebben te kampen met een toename van natuur- en ecologische rampen, zoals cyclonen, droogten, overstromingen en sprinkhanenplagen. De vaak kwetsbare gemeenschappen hebben moeite om hier goed op te reageren. Naast natuurgeweld worstelen ze met een toename van (gewelddadige) religieuze en etnische conflicten. Dat leidt tot meer schendingen van mensenrechten. Het maakt dat veel mensen elders werk zoeken of op de vlucht slaan. We zien veel arbeidsmigratie en vluchtelingenstromen.

In 2026 hebben we per thema de volgende ambities:

Kerk en geloof

Religieuze minderheden en organisaties die opkomen voor gemarginaliseerden (zoals de kastelozen) hebben het moeilijk. Veel lokale kerken en christelijke organisaties in deze regio moeten voorzichtig werken. We ondersteunen kerken in onder meer India bij hun diaconale inzet voor de samenleving. In Pakistan en binnenkort

We dragen bij aan de opleiding van voorgangers

in Bangladesh werken we aan interreligieuze samenwerking en dialoog onder jongeren. En in China dragen we bij aan de (theologische) opleiding van voorgangers, aan diaconale capaciteitsopbouw van kerken en organisaties, en aan het vergroten van de toegankelijkheid van bijbels. We stimuleren ook de oecumenische uitwisseling tussen bijvoorbeeld Nederland en Indonesië of tussen andere landen waar onze partners aanwezig zijn.



▲ Religieuze diversiteit wordt overbrugd door samenwerking bij de hulp aan slachtoffers na de aardbeving in Myanmar.

Kinderen en jongeren

In het zuiden van India trekken we op met partners die zich richten op de bescherming van kinderen. Deze organisaties werken actief aan het bestrijden van kinderarbeid en kindhuwelijken, en aan het toegankelijk maken van onderwijs.

Mensen op zoek naar een veilig bestaan

Veiligheid is een belangrijk thema in een regio die geteisterd wordt door natuurrampen. Onze partners ervaren dat de effecten van klimaatverandering toenemen in omvang en aantal. We ondersteunen hen om de lokale bevolking weerbaar te maken. Bijvoorbeeld door het nemen van voorzorgsmaatregelen die de schade beperken bij een ramp. Naast natuurgeweld is etnisch geweld een probleem. In Myanmar bijvoorbeeld woedt een burgeroorlog die maakt dat steeds meer mensen op de vlucht slaan. We steunen humanitaire en christelijke organisaties die hier onder zware omstandigheden

actief zijn. Naast hun reguliere programma's moeten ze steeds meer noodhulp bieden. Kerken proberen in dit land een plek van rust en heling te zijn. Positief is dat kerken in de regio steeds vaardiger worden in het geven van noodhulp. We proberen deze ontwikkeling te verbreden naar andere kerken en organisaties.

Ecologische gerechtigheid

We staan naast lokale gemeenschappen die zich aan moeten passen aan klimaatverandering, bijvoorbeeld in Bangladesh en Nepal. Dan gaat het zowel om weerbaarheid bij rampen als het ontwikkelen van duurzame landbouw in een veranderend klimaat. Verder geven we aandacht aan belangenbehartiging en bewustwording rond ecologische en klimaatrechtvaardigheid. We delen verhalen van onze buitenlandse partners met de kerk in Nederland, om het gesprek over dit thema te stimuleren. Want juist ook in Nederland is een bewustwordingsproces nodig.

Casus | Haroon en Muhammad startten hun eigen bedrijf

Thema: Kinderen en jongeren

Regio: Pakistan

Via het Shared Futures-programma werken kansarme jongeren in Pakistan aan een gezamenlijke toekomst, ondanks hun religieuze verschillen. Armoede en uitsluiting maken deze jongeren kwetsbaar voor radicalisering, maar het programma laat zien dat samenwerking juist leidt tot veerkrachtige gemeenschappen.

Een voorbeeld is de vriendschap tussen Haroon (22, christen) en Muhammad (27, moslim). Beiden moesten hun school vroegtijdig verlaten door geldgebrek. Ze vonden werk als respectievelijk kapper en motormonteur. Hun droom om een eigen bedrijf te starten bleef lange tijd onbereikbaar, totdat ze via hun kerk en moskee in aanraking kwamen met Shared Futures. Ze werden getraind in bedrijfsvoering en marketing, en kregen een startkapitaal.

Sindsdien werken ze naast elkaar: Muhammad repareert brommers en Haroon knipt klanten. Hun bedrijven versterken elkaar: klanten ontdekken beide zaken en raken met elkaar in gesprek, waardoor vooroordelen afnemen. De samenwerking en de gezamenlijke spaargroep van deelnemers aan het programma draagt bij aan wederzijds respect, economische groei en vreedzaam samenleven.



2.3 Afrika

Met ruim 1,5 miljard inwoners is Afrika het continent met de op een na grootste bevolkingsomvang. De regio staat voor grote uitdagingen: van armoede, werkloosheid en corruptie tot klimaatverandering en politieke instabiliteit. Er zijn interreligieuze spanningen en interetnische conflicten. Tegelijkertijd zijn het continent en de bevolking veerkrachtig. Er zijn minerale reserves in overvloed, er is landbouw-potentieel en een variatie aan ecosystemen. En er is een jonge, energieke bevolking met de creativiteit en vastberadenheid om iets van het leven te maken.

Kerk in Actie werkt samen met kerken en organisaties in dertien Afrikaanse landen: Burkina Faso, Ethiopië, Ghana, Kameroen, Kenia, Marokko, Mozambique, Nigeria, Oeganda, Rwanda, Zambia, Zuid-Afrika en Zuid-Soedan. In deze landen werken we aan de

doelstellingen van de vier thema's. Binnen elk thema zijn er een of meer specifieke ambities die passen bij de Afrikaanse context.

In 2026 hebben we per thema de volgende ambities:

Kerk en geloof

Het christendom bloeit in grote delen van Afrika, maar er zijn veel voorbeelden van mensen die religie gebruiken voor politieke of economische uitbuiting. Daarom investeren we in gedegen theologische training om bij te dragen aan een meer vreedzame, inclusieve en veerkrachtige kerkelijke gemeenschap. We zetten in op het samenbrengen van mensen met verschillende etnische, culturele en kerkelijke achtergronden. Vooral in de Sahel en in Oost- en Centraal Afrika versterken we kerken

Casus | Training als opstap naar een weerbare samenleving

Thema: Kerk en geloof

Regio: Zambia

Ondanks de relatieve vrede en democratie leeft in Zambia ruim 60 procent van de bevolking onder de armoedegrens. Mensen lijden onder een groeiende werkloosheid en een toename van droogte door klimaatverandering.

In dit land ondersteunen we TEEZ, een oecumenisch instituut dat mensen traint in de opbouw van hun kerk en de lokale gemeenschap. De trainingen richten zich niet alleen op kerkelijke activiteiten, maar steeds vaker ook op sociale programma's (armoedebestrijding en het tegengaan van genderongelijkwaardigheid) en duurzame ontwikkeling (groene kerken).

In 2026 zullen veel gemeenteleden getraind worden via het nieuwe programma Faith Action for Christian Empowerment Strategy (FACES). Vanuit het geloof leert TEEZ mensen hoe ze medechristenen kunnen versterken. Bijvoorbeeld door mensen die het zwaarst getroffen worden door klimaatverandering en werkloosheid te helpen met opvang en een betere toegang tot land, technologie, onderwijs en werk. Zo kunnen kerken perspectief bieden aan vrouwen, jongeren en andere minderheidsgroepen.



in interreligieuze dialoog en vredesopbouw. In landen met een christelijke meerderheid geven de kerken steeds meer aandacht aan thema's uit de eigen context, zoals een stem tegen misleidende theologieën of bewustwording rond klimaatverandering.

Kinderen en jongeren

Vanwege de hoge bevolkingsgroei is er te weinig goede scholing en werk voor jongeren. Veel jongeren trekken naar de overvolle steden of worden slachtoffer van illegale migratie en

mensenhandel. De AACC (All Africa Conference of Churches) heeft dan ook een jongerencampagne over het thema 'Afrika, mijn thuis, mijn toekomst'. In veel landen ondersteunen we organisaties die toekomstperspectief en werk voor jongeren creëren. De aanpak richt zich op het combineren van technische (beroeps)vaardigheden en sociale vaardigheden. Hierbij stimuleren we de samenwerking tussen jongerenorganisaties en kerken. We willen kerken in verschillende landen met elkaar in contact brengen om te leren welke rol ze voor jongeren kunnen spelen.

Mensen op zoek naar een veilig bestaan

Vanwege de vele gewelddadige conflicten in Afrika ligt onze focus binnen dit thema vooral op het versterken van de rol van kerken als vredesopbouwers. We dragen bij aan een programma dat gebruikmaakt van een combinatie van dialoog en economische samenwerking in de context van interetnische conflicten. Daarnaast geven we aandacht aan 'vergeten rampen'. In een tijd waarin vooral de conflicten in Europa en het Midden-Oosten media-aandacht krijgen, willen we in communicatie en fondsenwerving ook focussen op rampen in Afrika.

Ecologische gerechtigheid

Klimaatverandering treft kwetsbare gemeenschappen in Afrika hard. Lange perioden van droogte, zware overstromingen en bodemverschraling vormen een bedreiging voor het levensonderhoud van mensen die afhankelijk zijn van de landbouw. Het thema 'ecologische gerechtigheid' geeft ons de mogelijkheid om te investeren in de

Door klimaatbestendige landbouw groeit de veerkracht van kwetsbare gemeenschappen

veerkracht van kwetsbare gemeenschappen - bijvoorbeeld door klimaatbestendige landbouw en aanpassing aan klimaatverandering. In 2026 willen we het aantal partners en projecten rond dit thema verder uitbreiden.



▲ In veel landen, zoals hier in Ghana, ondersteunen we organisaties die toekomstperspectief voor kinderen en jongeren creëren.

2.4 Latijns-Amerika

In Latijns-Amerika groeit de kloof tussen arm en rijk. Gewapende conflicten verdiepen zich, met grove schendingen van mensenrechten en grote migratiestromen tot gevolg. Discriminatie van inheemse volken en mensen van Afrikaanse afkomst is hardnekkig. De democratie staat onder druk en religieus conservatisme heeft een toenemende invloed op de politiek. In deze context steunen we maatschappelijke en oecumenische netwerken die staan voor inclusie en gelijke rechten.

In 2026 (en daarna) willen we duidelijk laten zien dat onze activiteiten in het teken staan van het bevorderen van vrede en gerechtigheid. We vergroten onze inzet voor ecologische gerechtigheid en geven meer aandacht aan genderdiversiteit. Samen met ACT Alliance versterken we bovendien de capaciteit van partners om (nood)hulp te bieden.

Onze partners en programma's zijn geconcentreerd in vijf landen: Bolivia, Colombia, Cuba, Guatemala en Nicaragua. We bevorderen de samenwerking tussen de partners en bouwen aan de regionale netwerken. Colombia is een van de zeven actielanden van

Kerk in Actie (zie 1.4). Door het delen van verhalen uit deze landen versterken we de band met lokale kerkgemeenschappen in Nederland. Komend jaar kunnen we voortbouwen op de energie en inspiratie van de recente groepsreis van diakenen naar Colombia en het bezoek van partner FPT aan Nederland.

In 2026 hebben we per thema de volgende ambities:

Kerk en geloof

We werken actief samen met organisaties die zijn voortgekomen uit protestantse kerken. Er is veel potentie bij deze bewegingen. Wij ondersteunen hen bij het vormgeven van – op de Bijbel geïnspireerd(e) – vredesopbouw, ecologische gerechtigheid, respect voor mensenrechten en bevordering van democratisch bestuur. We onderzoeken hoe we de aandacht voor vrouwelijk leiderschap in de kerk kunnen versterken bij theologische instituten. Contextuele bijbelstudie over masculiniteit en gender krijgt hierbij aandacht. Samen met de leden van ACT Alliance proberen we een constructief geluid te laten horen tegenover 'christelijke fundamentalisten' die mensenrechten en gendergelijkheid ondermijnen.

Casus | Jongeren bouwen aan een duurzame toekomst

Thema: Ecologische gerechtigheid

Regio: Bolivia

In Bolivia laat de klimaatverandering zich voelen door steeds grotere extremen. Na jaren van grote droogte werd het land in 2025 verrast door enorme regenval. In de hoge Andes werden wegen onbegaanbaar en konden boeren hun producten niet meer naar de markt brengen.

In 2026 blijven we met onze partners PRODII en Conexión betrokken bij het bevorderen van duurzame landbouw en werkgelegenheid voor jongeren. PRODII helpt boeren en boerinnen bij innovatief waterbeheer en het opslaan van goed zaaizaad voor het volgende jaar. In de steden laat PRODII zien hoe je in een kleine stadstuin heel wat groente kunt telen, waardoor het menu een stuk gevarieerder wordt. Scholieren leren over de risico's van klimaatverandering en vervuiling. Samen maken ze afspraken voor het verminderen van (plastic) afval.

PRODII en Conexión bespreken met de lokale jongeren wat zij het hardst nodig hebben om hun eigen toekomst op te bouwen. "Laat ons écht meedoen!", zeggen deze jongeren. Samen lobbyen ze voor betere toegang tot landbouwgrond voor jongeren en minder barrières om zelf een bedrijfje te starten. De focus ligt hierbij op het verwerken en verkopen van lokaal geproduceerde biologische producten.



Kinderen en jongeren

Het thema 'kinderen en jongeren' krijgt veel aandacht in Latijns-Amerika. Het blijft hard nodig om te werken aan preventie van seksueel misbruik. Georganiseerde mensenhandel is sterk verknoopt met de drugsmafia en moeilijk te bestrijden. Seksueel geweld binnen gezinnen komt nog te vaak voor. We bevorderen de samenwerking tussen organisaties, ondersteunen de belangenbehartiging bij lokale autoriteiten en versterken de samenwerking met lokale kerken.

In 2026 gaan we verder met initiatieven voor het vergroten van de werkgelegenheid en het ondernemerschap voor jongeren. We zien veel kansen in de sectoren duurzame voeding en ecotoerisme. We stimuleren ook de participatie van jongeren in lokaal bestuur en we versterken internationale oecumenische jongeren-netwerken.

Mensen op zoek naar een veilig bestaan

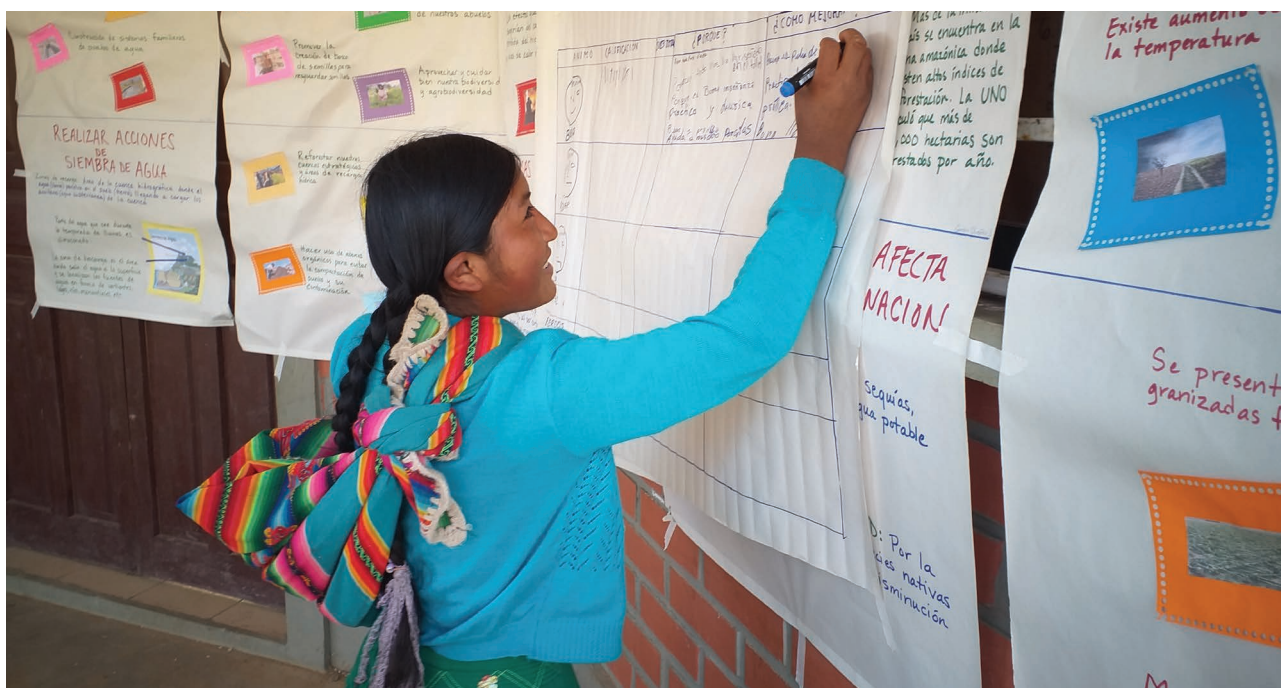
In Latijns-Amerika zoeken miljoenen mensen naar veiligheid. Sommigen zijn onderweg of ontheemd in eigen land, anderen verblijven in risicogebieden waar geweld, armoede of natuurrampen hun bestaan bedreigen. We kunnen de oorzaken - conflict, economische malaise en klimaatverandering - niet wezenlijk veranderen.

Maar we kunnen wél steun bieden aan mensen op drift, aan ontheemden en aan kwetsbare gemeenschappen. Onze inzet richt zich op het vergroten van de weerbaarheid en het versterken van lokale partners om effectieve, waardige hulp te bieden. Dat doen we vooral in regio's waar weinig andere hulp is.

In Latijns-Amerika zoeken miljoenen mensen naar een veilig bestaan

Ecologische gerechtigheid

In 2026 bouwen we de zichtbaarheid en samenhang van activiteiten voor ecologische gerechtigheid verder uit. Inwoners van Latijns-Amerika ervaren de heftige gevolgen van de klimaatcrisis, door orkanen, overstromingen, droogte en bosbranden. Hierbij spelen andere oorzaken mee, zoals ongelijk grondbezit, grootschalige houtkap en grove exploitatie van grondstoffen. In onze programma's is aandacht voor de rechten van inheemse groepen en de waarde van hun spiritualiteit. We zetten in op lokale agrarische ontwikkeling die duurzaam is en economisch levensvatbaar, met bijzondere aandacht voor werkgelegenheid voor jongeren.



▲ We gaan verder met initiatieven voor het vergroten van de werkgelegenheid en het ondernemerschap voor jongeren.

2.5 Europa, Midden-Oosten en Noord-Afrika (EMENA)

De enorm diverse EMENA-regio blijft kampen met grote sociaaleconomische en politieke uitdagingen. De Russische oorlog in Oekraïne, het aanhoudende geweld tussen Hamas en Israël en de spanningen rond ontwapening van milities in Libanon en Syrië zetten de regio onder zware druk. Dit leidt tot massale ontheemding en toenemende armoede. De stabiliteit wordt verder ondermijnd door groeiende spanningen tussen religieuze en etnische groepen, de kloof tussen stad en platteland en de gevolgen van klimaatverandering.

In deze complexe omstandigheden blijft Kerk in Actie zich inzetten om kleine tekenen van het koninkrijk zichtbaar te maken. Dat doen we samen met kerken en organisaties in de regio. We dragen bij aan de opbouw van inclusieve, vreedzame en rechtvaardige samenlevingen waarin ieder mens telt. Daarbij kunnen we vertrouwen op langdurige samenwerkingen met lokale partners in Libanon, Syrië, Israël, Palestina, Egypte, Griekenland, Oekraïne en Moldavië, en in de Golfstaten.

In 2026 hebben we per thema de volgende ambities:

Kerk en geloof

Het vertrek van veel christenen uit de regio baart kerkleiders zorgen. Tegelijkertijd groeit het aantal vluchtelingen en migranten uit andere regio's, zoals Zuidoost-Azië. Dat vraagt om nieuwe theologische inzichten en het overbruggen van taal- en cultuurverschillen. We ondersteunen kerken met programma's waarin migratie een belangrijke rol speelt. Zo kunnen ze inspelen op deze uitdagingen en de geloofsgemeenschap versterken.

We geloven dat de kerken in deze regio een cruciale rol kunnen spelen in het versterken van de sociale samenhang tussen mensen van diverse achtergronden. Daarom werken we samen met hen aan hun missionaire, diaconale en pastorale roeping. In Oekraïne steunt Kerk in Actie lokale kerken met een leiderschapsprogramma en het ontwikkelen van diaconale projecten voor het versterken van kwetsbare groepen.

Kinderen en jongeren

De toekomst van jongeren in deze regio ziet er vaak somber uit. Hoge werkloosheid en gebrek aan perspectief maken dat velen emigreren.

Casus | Traumaherstel voor Rahaf

Thema: Mensen op zoek naar een veilig bestaan

Regio: Gaza

Sinds het begin van de oorlog tussen Israël en Hamas bieden onze partnerorganisaties noodhulp in Gaza, waaronder steun aan moeders en kinderen. Bijvoorbeeld aan de 6-jarige Rahaf. Zij raakte ernstig getraumatiseerd door de oorlog: ze kreeg angstaanvallen, nachtmerries en durfde bijna niet meer te praten.

Dankzij steun via Kerk in Actie ontving Rafah intensieve begeleiding. Ze kreeg wekelijkse sessies met een psycholoog en een fysiotherapeut. Met resultaat: na enkele weken spreekt ze weer helderder, kan ze beter lopen en groeit haar zelfvertrouwen. Ook in groepsactiviteiten met andere kinderen durft ze zich steeds meer te uiten. Met deze liefdevolle en gerichte hulp kan Rahaf stap voor stap herstellen, ondanks de zware omstandigheden.



Deze 'braindrain' belemmert de economische en sociale ontwikkeling. We proberen deze jongeren perspectief te bieden zodat ze een toekomst in eigen land zien. In Egypte, Libanon en Moldavië trekken we bijvoorbeeld samen op met jongeren bij het vinden van werk.

Jongeren kunnen ook een belangrijke rol spelen bij herstel van de sociale samenhang. We bouwen bijvoorbeeld al een aantal jaren aan de dialoog tussen Joodse en Palestijnse jongeren. Momenteel is dat gesprek moeilijker geworden door de trauma's. Daarom organiseren we afzonderlijke bijeenkomsten waar ze hun emoties kwijt kunnen, maar waar we ook het perspectief van de ander laten zien. Dat is essentieel om later weer de dialoog op te starten.

Mensen op zoek naar een veilig bestaan

In de hele regio is sprake van arbeidsmigratie en vluchtelingenstromen. Vaak is noodhulp nodig - gericht op de langere termijn - om in de basisbehoeften van mensen te kunnen voorzien. Een voorbeeld is onze steun aan Oekraïense, Palestijnse en Israëliëse ontheemden. Hiervoor werken we samen met lokale partners om dagelijkse behoeften te vervullen en psychosociale hulp te

We proberen jongeren perspectief te bieden zodat ze een toekomst in eigen land zien

bieden. Met deze integrale benadering kunnen mensen zowel praktisch als emotioneel stappen zetten, wat essentieel is voor het mentale herstel. We combineren deze vorm van begeleiding met initiatieven voor de structurele opbouw van gemeenschappen.

Ecologische gerechtigheid

In Egypte werken we met lokale gemeenschappen aan duurzame oplossingen. Projecten rond afvalbeheer, energievermindering en ecologische landbouw helpen boeren efficiënter met hulpbronnen om te gaan, zoals water, dat schaars is. Trainingen in duurzame landbouw maken de gemeenschappen weerbaarder tegen klimaatverandering. En inter-religieuze bijeenkomsten dragen bij aan goede samenwerking tussen verschillende groepen. Zorg voor de schepping staat daarbij centraal.



▲ Jongeren trekken weg uit Moldavië, ouderen blijven achter.

3. Begroting voor 2026

We zetten de cijfers van de begroting 2026 op een rij. Daarbij geven we een toelichting op de staat van baten en lasten, het eigen vermogen en de financiële ratio's.

3.1 Kengetallen

Kerncijfers Kerk in Actie	Norm	Begroting 2026	Begroting 2025	Rekening 2024	Rekening 2023
Resultaat		-794	-1.571	-2.463	-5.827
Baten		28.568	27.743	28.426	36.948
Financiële baten		300	0	353	0
Lasten		29.662	29.314	31.241	42.775
Bestedingspercentage baten	min. 70%	87,0%	86,5%	94,5%	97,9%
Bestedingspercentage lasten	min. 70%	83,8%	81,8%	86,0%	84,6%
Kosten werving particulieren en organisaties	max. 12,5%	12,2%	12,0%	11,4%	10,1%
Kosten beheer en administratie	5-6%	4,5%	6,8%	3,6%	6,7%
Personele lasten		3.501	3.446	2.880	2.898
Ziekteverzuim		4%	4%	3%	2%
Basisformatie in fte		32,3	32,9	31,2	33,3
Uitgezonden medewerkers in fte		1,0	1,8	1,0	2,6

3.2 Begroting

Baten (x € 1.000)	Begroting 2026	Begroting 2025	Rekening 2024
Baten van particulieren	25.975	24.750	24.004
Baten verbonden organisaties zonder winststreven	793	833	725
Baten andere organisaties zonder winststreven	1.800	1.800	3.355
Baten van subsidies van overheden	0	0	0
Som van de geworven baten	28.568	27.383	28.084
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	0	100	342
Overige baten	0	260	0
Som van de baten	28.568	27.743	28.426

Lasten (x € 1.000)	Begroting 2026	Begroting 2025	Rekening 2024
Besteding aan doelstellingen			
Zending	8.324	7.558	7.257
Werelddiaconaat	8.100	8.003	9.715
Noodhulp	6.111	6.315	8.076
Binnenlands diaconaat	2.326	2.117	1.818
	24.861	23.993	26.866
Wervingskosten	3.472	3.318	3.239
Kosten beheer en administratie	1.328	2.003	1.137
Totaal lasten	29.662	29.314	31.241
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.094	-1.571	-2.815
Saldo financiële baten en lasten	300	0	353
Saldo van baten en lasten	-794	-1.571	-2.463

Resultaatverdeling (x € 1.000)	Begroting 2026	Begroting 2025	Rekening 2024
Bestemmingsreserves	-5.741	1.539	178
Bestemmingsfondsen	4.948	-3.110	-2.641
Totaal reserves en fondsen	-794	-1.571	-2.463

3.3 Toelichting op de begroting 2026

Baten

De totale baten voor 2026 zijn begroot op € 28,6 mln., een stijging van circa € 1,2 mln. ten opzichte van de begroting 2025. Deze stijging komt uit de begrote baten van particulieren. In deze baten is voor baten uit nalatenschappen een bedrag van € 2,8 mln begroot (Begroting 2025: € 2,8 mln.).

De totale baten bestaan uit gelabelde en niet-gelabelde geworven baten uit fondsenwervings-activiteiten. In de begroting 2026 is voor niet-gelabelde baten een bedrag van € 7,9 mln opgenomen. Niet-gelabelde baten worden besteed aan doelstellingsprogramma's zoals deze in de begroting 2026 zijn opgenomen.

De onder de baten opgenomen baten van verbonden en andere organisaties zijn in lijn met de begroting 2025 begroot.

Lasten

De totale lasten voor 2026 zijn begroot op € 29,7 mln., een toename ten opzichte van de begroting 2025 van € 0,4 mln.

Begroot voor besteding aan doelstelling is een bedrag van € 24,9 mln. Voor 2025 was hiervoor begroot een bedrag van € 24,0 mln. Deze stijging wordt in hoofdzaak aangewend voor de uitvoering van de programma's Zending (€ 0,8 mln.) en Binnenlands diaconaat (€ 0,2 mln.).

De totaal begrote lasten voor 2026 zijn in onderstaand model uitgesplitst naar de vier programma-lijnen, Zending, Werelddiaconaat, Noodhulp en

Binnenlands diaconaat. Dit kostenverdeelstaatmodel is in overeenstemming met de verantwoordingsvereisten CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving).

Totaal lasten (x € 1.000)	Programma- en overige activiteiten Kerk in Actie								
	Zending	Wereld- diaconaat	Nood- hulp	Binnenl. diaconaat	Wervings- kosten	Kosten Beheer en Administr.	Begroot 2026	Begroting 2025	Rekening 2024
Verstrekke (project)subsidies/ (project)bijdragen	5.628	6.134	4.383	855	0	0	17.000	16.985	19.829
Afdrachten aan verbonden (inter- nat.) organisaties	0	0	0	15	0	0	15	15	14
Uitbesteed werk	0	0	0	150	3.472	0	3.622	3.468	3.520
Communicatie- kosten	807	880	628	123	0	0	2.438	3.397	2.091
Personeelskosten	1.549	930	942	932	0	863	5.216	4.412	4.568
Huisvestingskosten	93	43	43	68	0	49	296	268	349
Kantoor- en algemene kosten	247	113	115	183	0	417	1.075	769	870
Totaal lasten	8.324	8.100	6.111	2.326	3.472	1.329	29.662	29.314	31.241

Personeelskosten

De stijging van de begrote personeelskosten in 2026 ten opzichte van de begroting 2025 met € 0,8 mln. is enerzijds veroorzaakt door de indexering van de salarissen (2%) en anderzijds door verwachte toekenningen van periodieke verhogingen. Periodieke verhogingen kunnen worden toegekend aan medewerkers die niet aan het maximum van de loonschaal zitten.

De totale formatie (basisformatie plus ondersteunende afdelingen) voor Kerk in Actie is voor 2026 begroot op 68,3 fte's (begroting 2025: 71,2 fte's). Voor een toelichting op de opbouw van deze formatie verwijzen we naar hoofdstuk 4.1. Formatie, waar de tabel met de personeelsformatie is opgenomen.

Fondsenwerving

In lijn met de eigen richtlijn worden de lasten voor fondsenwerving berekend op 12,5% van de baten uit vrijwillige geldwervingsactiviteiten (particulieren en kerken) alsmede van de baten van andere organisaties. Over de financiële baten worden geen kosten fondsenwerving berekend.

Beheer en administratie

De beheer- en administratiekosten dalen naar verwachting in 2026 met 5% ten opzichte van de realisatie 2024. Deze daling kan gerealiseerd worden omdat er in 2026 minder gebruik van inhuur zal plaatsvinden dan in 2024, daar meerdere vacatures zijn ingevuld.

3.4 Vermogen Kerk in Actie: beleid en normering

De reserves en fondsen (eigen vermogen) van Kerk in Actie zijn onder te verdelen in bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.

Bestemmingsreserves

Onder de bestemmingsreserve wordt de algemene bestemmingsreserve Kerk in Actie verantwoord. Deze reserve, die door het bestuur van Kerk in Actie is gevormd, kan gegeven de bestemming naar inzicht worden besteed aan de doelstellingsprogramma's van Kerk in Actie.

Bestemmingsfondsen

Onder de bestemmingsfondsen zijn de fondsen voor de programmalijnen Zending, Werelddiaconaat, Noodhulp en Binnenlands diaconaat, fonds SHO en fonds Algemeen opgenomen. Deze specifieke bestemming is vanuit hun specifiek bijdrage (bestemming) door derden bepaald en is derhalve alleen voor deze specifieke bestemming aan te wenden.

Beleid en normering bestemmingsreserves

Kerk in Actie wijst per jaarlaag de bedragen voor de ondersteuning/sponsoring toe aan haar partners en hun projecten. De omvang hiervan is gebaseerd op de in de begroting opgenomen bestedingen aan

doelstelling. De begroting wordt jaarlijks door de kleine synode vastgesteld.

Aan de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen kunnen gelden worden onttrokken ter dekking van tekorten die ontstaan als baten lager uitkomen dan begroot. Hiermee wordt voorkomen dat, als gevolg van lagere inkomsten, aan partners toegezegde ondersteuning/sponsoring niet kan worden nagekomen.

Voor de gewenste hoogte van de gevormde bestemmingsreserve en de bestemmingsfondsen heeft het bestuur van de Protestantse Kerk een norm bepaald en vastgesteld. In de normstelling is rekening gehouden met de aanwezige financiële risico's en de financiële impact hiervan. Concreet: de norm is gebaseerd op een daling van de baten uit particuliere donateurs (-/-10%), almede op een vast bedrag ten behoeve van acute noodhulp (€ 2,0 mln.) en op de aanwezige financiële risico's binnen de ultimo openstaande vorderingen en overlopende activa.

Risico's die in het kader van de algemene bedrijfsvoering binnen Kerk in Actie aanwezig zijn, zijn meegenomen in de normering van de algemene bestemmingsreserve van de Protestantse Kerk in Nederland.

Op grond van de bovengenoemde elementen is de normering van de bestemmingsreserves en bestemmingsfondse als volgt:

Bestemmingsreserves: (x € 1.000)	Particulieren	Fondsenwerving	Overige baten	Totaal norm
Bestemmingsreserve Algemeen Kerk in Actie	660	95	30	785
Totaal bestemmingsreserves	660	95	30	785

Bestemmingsfondsen: (x € 1.000)	Particulieren	Fondsenwerving	Overige baten	Totaal norm
Bestemmingsfonds Werelddiaconaat	337	93	100	530
Bestemmingsfonds Zending (KiA)	645	45	27	717
Bestemmingsfonds Noodhulp	733	82	35	850
Bestemmingsfonds Diaconaal werk	101	32	18	151
Bestemmingsfonds Noodhulp SHO*	-	-	-	-
Bestemmingsfonds Overige Kerk in Actie*	-	-	-	-
Totaal bestemmingsfondsen	1.816	252	180	2.248

* Voor dit specifieke bestemmingsfonds is gezien het incidentele karakter geen norm bepaald.

Verloop bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen

In onderstaande tabellen is, op basis van de begroting 2025 en 2026, het verwachte verloop in de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen over deze periode weergegeven.

Naar verwachting zal er ten opzichte van de norm ultimo 2026 een tekort zijn binnen de bestemmingsfondsen Werelddiaconaat (€ 530k) en Zending (€ 717k).

Dit tekort wordt - indien nodig - gedekt uit het overschot in de bestemmingsreserve Algemeen Kerk in Actie.

Bestemmingsreserves: (x € 1.000)	Stand ult 2024	Dotatie 2025/ 2026	Onttrekking 2025/ 2026	Stand uit 2026	Norm	Meer/ minder
Bestemmingsreserve Algemeen Kerk in Actie	8.863	14.735	18.218	5.380	785	4.595
Totaal bestemmingsreserves	8.863	14.735	18.218	5.380	785	4.595

Bestemmingsfondsen: (x € 1.000)	Stand ult 2024	Dotatie 2025/ 2026	Onttrekking 2025/ 2026	Stand uit 2026	Norm	Meer/ minder
Bestemmingsfonds Werelddiaconaat	1.570	14.650	16.220	0	530	-530
Bestemmingsfonds Zending	23	7.300	7.323	0	717	-717
Bestemmingsfonds Noodhulp	5.111	13.250	12.285	6.076	850	3.226
Bestemmingsfonds Diaconaal werk	3	5.733	4.425	1.311	151	1.160
Bestemmingsfonds Noodhulp SHO	1.547	-	-	1.547	-	1.547
Bestemmingsfonds Overige Kerk in Actie	657	-	400	257	-	257
Totaal bestemmingsfondsen	8.911	40.933	40.653	9.191	2.248	4.943

3.5 Financiële ratio's bestedingen

Ratio's Kerk in Actie	Norm	Begroting 2026	Begroting 2025	Rekening 2024	Rekening 2023
% ten opzichte van de totale lasten					
Doelbestedingen t.o.v. de totale baten	min. 70%	87,0%	86,5%	94,5%	97,7%
Doelbestedingen t.o.v. de totale lasten	min. 70%	83,8%	81,8%	86,0%	84,6%
Fondsenwerving	12,5%	12,2%	12,0%	11,4%	10,1%
Kosten beheer en administratie	5-6%	4,5%	6,8%	3,6%	6,7%

Doelbestedingen

Onder doelbestedingen zijn lasten opgenomen die voortkomen uit toegezegde partner- en projectondersteuning en de lasten die voortkomen uit eigen uitgevoerde activiteiten van Kerk in Actie. Deze activiteiten zijn in hoofdzaak gericht op Binnenlands diaconaat en Noodhulp. Tevens worden hier de kosten van communicatie en voorlichting opgenomen. Op basis van de begrote baten 2026 komen de doelbestedingen naar verwachting boven de minimale norm van 70% uit.

Fondsenwerving

Onder de lasten van fondsenwerving zijn de kosten opgenomen van fondsenwervingsactiviteiten specifiek gericht op de werving van de baten uit

collecten, giften en schenkingen, nalatenschappen en bijdragen van andere organisaties. De begrote lasten voor fondsenwerving liggen voor 2026 naar verwachting onder de norm van 12,5% en zijn in lijn met de begroting 2025.

Kosten beheer en administratie

Onder de kosten beheer en administratie zijn de aan Kerk in Actie begrote toe te rekenen kosten van directie en de ondersteunende afdelingen van de dienstenorganisatie opgenomen. Dit betreffen de afdelingen HR, Informatie & Automatisering, Finance & Control en Facilitaire zaken (w.o. huisvesting). Toerekening geschiedt op basis van het aantal begrote fte's basisformatie Kerk in Actie. De norm voor deze kosten bedraagt 5-6%, begroot voor 2026 is 4,5%.

4. Personeel in 2026

We schetsen de verwachte ontwikkelingen binnen de personeelsformatie en de personeelskosten, en geven een toelichting hierop.

Het werk van Kerk in Actie wordt uitgevoerd als onderdeel van de dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk in Nederland. Kerk in Actie wordt hierbij ondersteund door medewerkers van Fondsenwerving en Communicatie & Events. Daarnaast vindt ondersteuning plaats vanuit de afdelingen Directie, HR, Informatie & Automatisering, Finance & Control en Facilitaire zaken.

In het beleidskader van de dienstenorganisatie ('De toekomst open tegemoet') is gekozen voor dienstverlening dicht bij plaatselijke gemeenten en in nauwe samenwerking met de kerkelijke structuur van de elf regionale verbanden (classes). Dit geeft (nieuwe) kansen voor versterking van de diaconale rol van de lokale gemeente. Kerk in Actie stelt hiervoor menskracht beschikbaar om deze (nieuwe) vormen van plaatselijke diaconale presentie te ondersteunen.

4.1 Formatie

De personeelsformatie voor Kerk in Actie is als volgt:

Basisformatie Kerk in Actie

De basisformatie voor Kerk in Actie is in de begroting 2026 kleiner dan in de begroting 2025. Dit betreft een afname van 1,4 fte. Reden voor het afschalen van de formatie is gelegen in het feit dat de doelbestedingen structureel zijn gedaald naar een omvang van € 17,0 mln.

Fondsenwerving en communicatie

Voor de inzet van fondsenwerving en communicatie is gezamenlijk voor 2026 25,3 fte begroot. Ten opzichte van de begroting 2025 een afname van 1,1 fte.

Beheer en administratie

Het aantal aan Kerk in Actie toe te rekenen fte's voor beheer en administratie is voor 2026 begroot op 9,8 fte. Toerekening van deze fte's wordt bepaald op basis van het procentuele aandeel van Kerk in Actie in het totaal aantal fte's werkzaam binnen de teams die gebruikmaken van de ondersteunende afdelingen.

Formatie t.b.v. Kerk in Actie (in fte's)	Begroting 2026	Begroting 2025	Rekening 2024	Rekening 2023
Basisformatie Kerk in Actie	33,3	34,7	31,2	33,3
Fondsenwerving	16,6	18,0	18,1	14,6
Communicatie	8,7	8,4	7,4	8,5
	58,5	61,1	56,7	56,4
Beheer en administratie	9,8	10,1	8,5	8,3
Totaal Kerk in Actie	68,3	71,2	65,2	64,7

4.2 Personeelskosten directie

De directie van Kerk in Actie wordt gevoerd door de directie van de dienstenorganisatie waarvan Kerk in Actie deel uitmaakt. De begrote personeelskosten van de directie dienstenorganisatie voor 2026 zijn in onderstaande tabel nader gespecificeerd.

Het totale jaarinkomen van de directie is voor 2026 begroot op € 171k. Het jaarinkomen is lager dan het maximum bruto normjaarinkomen van € 188k (1 fte, 12 maanden) zoals vastgelegd in de door het CBF opgestelde Regeling Beloning directeuren van goededoelenorganisaties, ingangsdatum 1 januari 2025.

De totale bezoldiging (totaal jaarinkomen + totaal overige lasten en vergoedingen) begroot voor 2026 bedraagt € 203k. Het maximum

conform bovengenoemde regeling bedraagt € 244k, zijnde het maximum bruto normjaarinkomen * 1,3. De begrote totale bezoldiging 2026 voor de directie van Kerk in Actie blijft hieronder.

Bij de bepaling van bovengenoemde maximale beloning is uitgegaan van een BSD-score van 570 punten (BSD-score 2025, gebaseerd op het totaal van de dienstenorganisatie).

In de tabel personeelskosten directie is de totale beloning van de algemeen directeur (1,0 fte) opgenomen voor de uitvoering van de werkzaamheden voor het geheel van de dienstenorganisatie. Het aandeel Kerk in Actie is voor 2026 begroot op 0,18 fte.

Personeelskosten directie	Begroting 2026	Begroting 2025	Rekening 2024	Rekening 2023
Dienstverband				
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald	Onbepaald	Onbepaald
Uren (voltijds werkweek)	40	40	40	40
Parttime percentage	100%	100%	100%	100%
Periode	01/12	01/12	01/12	01/12
Bezoldiging (x € 1.000)				
Jaarinkomen:				
Bruto loon/salaris	147	144	140	126
Vakantiegeld	12	12	11	10
Eindejaarsuitkering	12	12	11	10
Variabel jaarinkomen				1
Totaal jaarinkomen	171	168	162	147
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	13	13	11	10
Pensioenlasten	19	20	19	17
Overige beloningen op termijn				
Uitkeringen beëindiging dienstverband				
Totaal overige lasten en vergoedingen	32	33	30	28
Totaal bezoldiging	203	201	192	175



Kerk in Actie

Postbus 456

3500 AL Utrecht

(030) 880 14 56

info@kerkinactie.nl

kerkinactie.nl

Bezoekadres: Joseph Haydnlaan 2a, Utrecht

 @protestantsekerkinnederland

 @protestantsekerkinnederland



**Protestantse
Kerk**